

ŞANTİYE UYGULAMA SORUNLARI

**İnş.Yük.Müh. Habip CANBİLEN
İMO İSTANBUL ŞUBESİ
28 mart 2011**

SORUN

**Araştırılıp öğrenilmesi,
düşünülp çözümlenmesi, bir
sonuca bağlanması gereken
durum, mesele, problem.**

Türk Dil Kurumu

SORUNUN KİŞİSELİĞİ

- **Sorun olarak nitelenen durum kişiden kişiye farklı algılanabilir, farklı yorumlanabilir, farklı çözümlenebilir.**
- **Sorunun çözümü deneyimle bağlantılı olarak zor olmaktan başlayarak sorun olmamaya doğru gider.**
- **Genç uygulayıcının sorun olarak gördüğü durum, yöneticisinin normal karşıladığı durum olabilir.**

Tam tersi olarak:

- **Saha elemanının 1 gün fazladan izin kullanması ona göre doğal iken, yöneticisi için sorun olabilir.**

1. SORUNLARIN SINIFLANMASI

2. SOSYAL SORUNLAR

3. SORUNLARLA YAŞAMAK

4. ÇÖZÜM NEDİR? NE YAPALIM?

SORUNLARIN SINIFLANMASI

- 1. ZAMANA BAĞLI SORUNLAR**
- 2. PROJEDEN KAYNAKLI SORUNLAR**
- 3. SÖZLEŞMEDEN KAYNAKLI SORUNLAR**
- 4. PLANLAMADAN KAYNAKLI SORUNLAR**
- 5. FİZİKSEL ŞARTLARDAN KAYNAKLI SORUNLAR**
- 6. ÇALIŞANLARIN NEDEN OLDUĞU SORUNLAR**

1.1. ZAMANA BAĞLI SORUNLAR

1.1.1. ANLIK SORUNLAR

1.1.2. GÜNLÜK SORUNLAR

1.1.3. UZUN SÜRELİ SORUNLAR

1.1.4. İYİ NİYETLİ SORUNLAR

1.1.5. DEVAMLI SORUNLAR

1.1.1. ANLIK SORUNLAR

Birbirini takip eden adımlarla yapılmakta olan bir iş sürüp giderken adımlardan birinin aksaması.

Brüt beton döküyorsunuz, yüzeyde iz oluşması istenmiyor. Beton sürekli dökülmeli, ara verilmemeli.

Zaman planlaması yaparak belli saatte bitireceksiniz. Araç arızası ile yol geçici olarak kapanıyor. Aracı çekip yolu açacaksınız, sorunu kaldıracaksınız.

1.1.2. GÜNLÜK SORUNLAR

Özellikle şehir içinde altyapı işlerinde sıkça yaşanır.

Genellikle çözümü zamana bağlıdır.

- **Pazar kurulan günlerde çalışamazsınız.**
- **Şikayet edilmiştir çalışamazsınız.**
- **İdarelerin birtakım yaptırımları, müdahaleleri olabilir, çalışamazsınız.**
- **Ekiplerin topluca işe çıkmamaları yaşanabilir, çalıştıramazsınız.(Çözümü genellikle işveren tarafından bulunacaktır.**

1.1.3. UZUN SÜRELİ SORUNLAR

Birbirinin yakını olan ekipler.

Parasal sorunlar.

Geçmişten gelen alışkanlıklar.

Uygunsuz veya yetersiz ekipman kullanım zorunluluğu.

1.1.4. İYİ NİYETLİ SORUNLAR

- **Sormadan yapılan işler.**
- **Sorumluluk hissederek yaratılan sorunlar.**
- **Seçilmeden gönderilen malzeme kullanılma zorunluluğu.**
- **Genç uygulamacının heyecanla verdiği kararlar.**

1.1.5. DEVAMLILIK SORUNLARI

- **Yöresel olanaklardan kaynaklı. (enerji nakil hatları)**
- **İş güvenliğine uyulmaması.**
- **İş güvenliğine yeterli bütçe ayrılmaması.**
- **Yanlış malzeme seçilmesi ve kararın değiştirilmemesi.**
- **Mevsim koşullarının yarattığı sorunlar.**
- **Altyapı işlerinde mevcut projeleri,**

1.2. PROJEDEN KAYNAKLI SORUNLAR

1.2.1. YETERSİZ PROJE

1.2.2. YANLIŞ PROJE

1.2.3. UYGUNSUZ PROJE

1.2.4. PROJE DEĞİŞİKLİĞİ

1.2.1. YETERSİZ PROJE

- **Bilgiler eksik yazılmış.**
- **Kesit yerleri uygun seçilmemiş.**
- **Detaylar verilmemiş veya az sayıda verilmiş.**
- **Malzemelerin ne olduğu belirtilmemiş.**

1.2.2. YANLIŞ PROJE

- **Yerine uymayan proje.**
- **Kes yapıştır yöntemi ile yanlış verilen detay.**
- **Uygulanamaz detaylar.**
- **Şartnamelere uymayan donatı sayısı, donatıyı almayan giriş genişliği.**
- **Donatı sıklığı, yerleşmeyen beton, segregasyon.**

1.2.3. UYGUNSUZ PROJE

- **Mimari ile uyuşmayan statik proje.**
- **Mekanik veya elektrik projesinin uygunsuzluğu.**
- **Süperpoze sorunları.**
- **Yetmeyen tesisat boşlukları.**
- **Taşıyıcı elemanlara zarar verilmesi.**

1.2.4. PROJE DEĞİŞİKLİĞİ

- **Temel yapıldıktan sonra değişen kat planları.**
- **Kat betonları döküldükten sonra değişiklik nedeniyle tesisat boşluğu açılması.**
- **Farklı disiplin projecilerinin anlaşmazlığı, işin beklemesi.**
- **Değişikliklerin fazlalığı.**

1.3. SÖZLEŞMEDEN KAYNAKLI SORUNLAR

1.3.1. UCUZ FİYATLI İŞ

1.3.2. ÖNGÖRÜLMİYEN DURUMLAR

1.3.3. ANAHTAR TESLİMİ İŞLER

1.3.4. SÖZLEŞME METNİNDEN KAYNAKLANAN SORUNLAR

1.3.1. UCUZ FİYATLI İŞ

- **Sözleşmedeki fiyatların gerçekçi olmaması**
- **Yüksek tenzilatlı işin yapılmaya çalışılması**
- **Kaliteden ödün verilmesi-verilmemesi**
- **Genel giderlerin kısılması**
- **Olanakların sınırlandırılması**
- **Ceza uygulamalarının yarattığı olumsuzluk**

1.3.2. ÖNGÖRÜLMİYEN DURUMLAR

- **Özellikle onarım işlerinde yıkım-söküm sonrasında ortaya çıkan, projeye uymayan şartlar**
- **Her şeyin makine düzeninde işleyeceği düşüncesi**
- **Sözleşmede fiyatlara yansıtılmayan ancak düzeltme yapılmayan durumlar**

1.3.3. ANAHTAR TESLİMİ İŞLER

- **Anahtar teslimine uymayan projeler.**
- **Anahtar teslimine uymayan fiyat tanımları.**
- **Eksik bırakılan fiyatlandırma.**
- **Dolaylı etkilerin göz ardı edilmesi.**
- **Taahhüt edilen işin sınırlarının belirsizliği.**
- **Malzeme değişikliğinin zorunlu olması, dikkate alınmaması.**

1.3.4. SÖZLEŞME METNİNDEN KAYNAKLANAN SORUNLAR

- **Sözleşme maddelerinin çelişkili olması.**
- **Çelişki durumunda çelişenlerden hangisinin kullanılacağı.**
- **Sözleşme maddelerinin işe uygun hale getirilmemiş olması.**
- **Sözleşmenin yetersiz olması.**

1.4. PLANLAMADAN KAYNAKLI SORUNLAR

- **YETERSİZ SÜRE**
- **YANLIŞ İŞ TANIMLARI**
- **YANLIŞ PROGRAM**
- **EKSİK EKİPLER**
- **MALZEME TEMİNİ**
- **EKSİK VE YANLIŞ MALZEME**

1.5. FİZİKİ ŞARTLARDAN KAYNAKLI SORUNLAR

- **ŞANTIYE SAHASININ SINIRLI OLMASI**
- **ŞANTIYENİN ALTYAPI DURUMU**
- **ULAŞIM OLANAKLARI**
- **YERLEŞİM ALANLARINA YAKINLIK**
- **KONFOR**

1.6. ÇALIŞANLARIN NEDEN OLDUĞU SORUNLAR

- **İŞÇİLERİN BECERİSİ**
- **ARA ELEMAN SAYISI**
- **SAHA MÜHENDİSİNİN BECERİSİ**
- **İŞE İLĞİ GÖSTERMEMEK**
- **ŞEFİN YETERLİLİĞİ**
- **ŞEFİN YETKİLERİ**

SOSYAL SORUNLAR

2.1. ÇALIŞMA SAATLERİ

2.2. HAFTA TATİLİ

2.3. SOSYAL HAKLAR

2.4. ÜCRET PAZARLIĞI

2.5. İŞ GÜVENCESİ

SORUNLARLA YAŞAMAK

3.1. DENEYİM İLE SORUN İLİŞKİSİ

3.2. ÇÖZÜM HER ZAMAN KOLAY MI?

3.3. TEK BAŞINA ÇÖZÜM BULMAK

3.4. SORUNLAR ALIŞKANLIK YAPAR MI?

3.5. SORUNU SORUN OLMADAN ÇÖZMEK

ÇÖZÜM NEDİR? NE YAPALIM?

- KİŞİSEL ÇABA İLE DÜZENİ SAĞLAMAK, ÇÖZÜM BULMAK, İŞİ BAŞARMAK.
- KADROYU GÜÇLENDİREREK YARDIMLAŞMAK.
- KADRONUN EĞİTİMİNİ SAĞLAMAK, ONLARI YÖNLENDİRMEK.
- İŞ BAŞLAMADAN ŞARTLARI DOĞRU OLUŞTURMAK.
- MESLEK İNSANLARININ BİLGİLENMESİNE YARDIMCI OLMAK.
- DENEYİMLERİ UYGUN ORTAMLARDA PAYLAŞMAK.
- SÜREKLİ EĞİTİMİ DAİMA GÜNDEMDE TUTMAK.
- ÖRGÜTLÜ YAPI İÇİNDE YERALARAK MESLEK İNSANLARINA DESTEK OLMAK, DENEYİMLERİNİ AKTARMAK.





SON SÖZ

Uygulamacının işi sorunları aşarak en iyiyi, en doğruyu, en efektif olanı ortaya çıkarmaktır.

Stabilize yolda araç kullanır gibi... Çukurlardan kaçmak için yönünü kaybetmeden zikzak çizmek, bazen hızlanmak, bazen yavaşlamak, bazen de işleri akışına bırakmak, bazen sadece kontrol altında tutmak ama her an her şey olabileceğini bilerek hazır durumda ve dikkatli olmak gerekir.

Çok fazla aktör, çok fazla malzeme, büyük işgücü, büyük mali kaynak bazen çiçeği burnunda bir mühendisin yönetiminde oluyor. Uygulamacı, büyük işgücünü yöneterek fabrikasyon değil, elişi ürün ortaya koyuyor.

SORUN

Araştırılıp öğrenilmesi, düşünölüp
çözömlenmesi, bir sonuca bağlanması
gereken durum, mesele, problem.

Türk Dil Kurumu