


PROJE YÖNETİMİ KAPSAMINDA MASTER PLAN



ALTOK KURŞUN

KASIM 2017,

- 
- **YERLİ VEYA ULUSLARARASI YÜZMİLYONLARCA DOLARLIK PROJELERE (Limanlar, barajlar, büyük açıklıklı köprüler, otoyollar ve benzeri) NASIL HAZIRLANIYORUZ ?**

- **BU PROJELERİ NASIL YÖNETİYORUZ VE NASIL TAKİP EDİYORUZ ?**

PROJE YÖNETİMİ BİR

“KÜLTÜR” DÜR.

PROJE YÖNETİMİ BİR

“DİSİPLİNDİR”

BİR MİLYAR DOLARLIK BİR PROJEYİ NASIL
YÖNETİYORSANIZ ONBİN DOLARLIK BİR
PROJEYİ DE ÖYLE YÖNETİN !!!

**KÖTÜ BİR PLAN HIÇ PLAN
YAPMAMAKTAN DAHA İYİDİR !**



İHALE AŞAMASI

- DAVET:
 - İLAN (AÇIK İHALE)
 - DUYURU
 - ÇAĞRI
- ÖN YETERLİLİK
 - ÖNCE YETERLİLİK
 - TEKLİF İLE BERABER YETERLİLİK
- ONAYLAR (VARSA!) (KREDİ KURULUŞLARI GİBİ)
- İHALEYE KATILMAK ÜZERE DAVET
- İHALE DOSYASI

YETERLİLİKTE NELER VAR ?

✓ MALİ YETERLİLİK

- SON YILLARDAKİ CİROLAR
- BORÇLAR, ALACAKLAR

✓ FİNANSAL YETERLİLİK

- KREDİBİLİTE, BANKA MEKTUPLARI, NAKİT TOPLAM VE KISA VADELİ BORÇLAR, FİNANSAL SORUMLULUKLAR MEVCUT VARLIKLAR VB.

✓ HUKUK

- GEÇMİŞTEKİ DAVALAR, DEVAM EDEN DAVALAR, TAHKİM, ASKIYA ALAMA

✓ TEKNİK YETERLİLİK

- PERSONEL (PERSONEL DENEYİMLERİ)
- MAKİNA EKİPMAN

✓ REFERANSLAR

- BENZER İŞ DENEYİMLERİ (PARASAL BÜYÜKLÜK VE TEKNİK)
- BENZER OLMAYAN İŞ DENEYİMLERİ (PARASAL BÜYÜKLÜK VE TEKNİK)

İHALE AŞAMASI

- **TEKLİF**

- **TEKLİF HAZIRLAMA TAKIMININ OLUŞTURULMASI**

- **TEKLİF HAZIRLAMA MÜDÜRÜ**

- **ORTAKLIKLAR VARSA ORTAKLIK ANLAŞMALARININ HAZIRLANMASI**

TEKLİF

- TEKNİK TEKLİF
- PARASAL TEKLİF

- UYGUN TEKLİFİN BELİRLENMESİ

a) MİNİMUM TEKNİK PUAN SONRA SADECE
PARASAL TEKLİF

b) TEKNİK TEKLİF VE PARASAL TEKLİFİN BİRLİKTE
PUANLANMASI / DEĞERLENDİRİLMESİ

- SÖZLEŞME GÖRÜŞMELERİ (VARSA)
- VE İMZA !!!!

TEKNİK TEKLİF

- İŞ PROĞRAMI
- YAPIM YÖNTEMİ/YÖNTEMLERİ
- TASARIM
- MAKİNA EKİPMAN
- ORGANİZASYON ŞEMASI
- PERSONEL
- HES (SAĞLIK, ÇEVRE, GÜVENLİK)
- KALİTE
- RAPORLAMA/İLETİŞİM
- TAŞERONLAR

LOAN AGREEMENT FI No. 22 593 TR Finance Contract A
CONTRACT CR 1: FINANCIAL OFFER ORIGINAL

To: Ministry of Transportatio.
General Directorate of Railways, Harbours and
Airports Construction (Dİİİ)
Ulaştırma Bakanlığı Sitesi (D) Blok
06510 Emek, Ankara / Turkey

ALSTOM Rail Consortium
C/o ALSTOM Transport SA
48 rue Albert Dhalenne
93482 Saint Ouen Cedex / France
Tel: 00 33 1 41 668 316

DO NOT OPEN UNTIL ADVISED TO DO SO BY THE BID
EVALUATION COMMITTEE





2006.02.13

No. 22 193 78 Finance C
FINANCIAL OFFER - DO
19.04.06

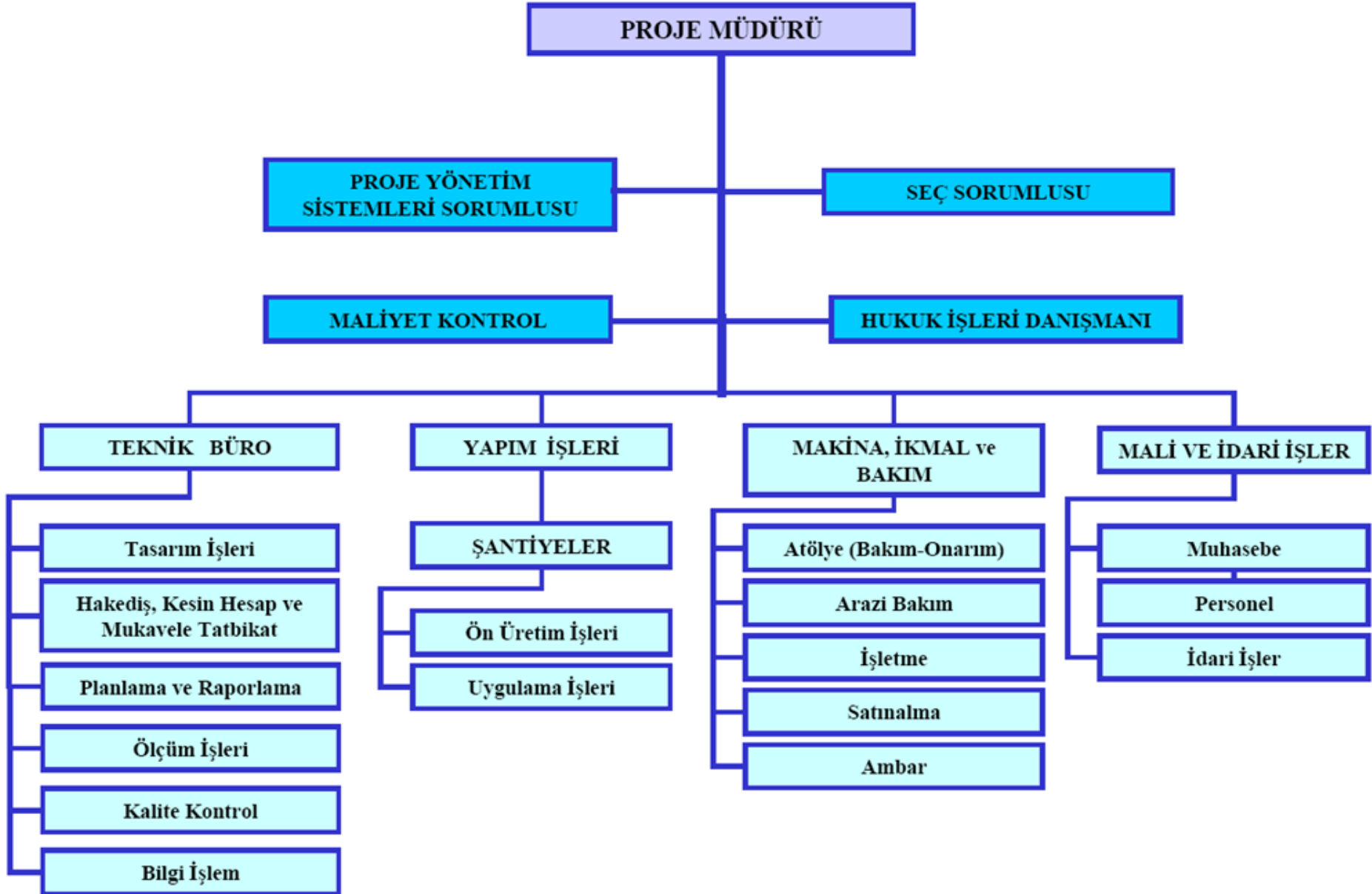
İŞİ (PROJEYİ) NASIL YAPACAĞIZ ?

- PROJE MÜDÜRÜ KİM ?
 - İYİ BİR PROJE MÜDÜRÜ SİZİ UÇURUR !
 - KÖTÜ BİR PROJE MÜDÜRÜ SİZİ BATIRIR !
- TEKLİF AŞAMASINDA BELLİ MİYDİ ?
- TEKLİF HAZIRLANMASINA KATILDI MI?

(EN İDEAL ÇÖZÜM)

- ORGANİZASYON ŞEMAMIZ
 - ŞANTIYE
 - MERKEZ (MERKEZİ DESTEK)
 - ALT YÜKLENİCİLER (SEÇİLMİŞ/NOMİNATED ALT YÜKLENİCİLER VAR MI?)

ŞANTIYE ORGANİZASYON ŞEMASI



MASTER PLAN (ANA PLAN)

MASTER PLAN NEDİR ?

BU İŞİ NASIL YAPACAĞIMIZIN KAGIT ÜZERİNE DÖKÜLMESİDİR.

- MASTER PLANDA NELER VAR ?

□ PROJE / İŞ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

- ✓ İŞİN TARİFİ, KAPSAMI
- ✓ İŞVEREN, MÜŞAVİR, MÜHENDİS, YATIRIMCI, İŞVEREN TEMSİLCİSİ
- ✓ SÖZLEŞME TİPİ VE ŞARTLARI
- ✓ SÖZLEŞME HUKUKU

□ KABULLER

- ✓ KUR, PARİTELER
- ✓ MALZEME FİYATLARI vs.
- ✓ ENFLASYON
- ✓ MEVSİM ŞARTLARI (ÇALIŞILAMAYACAK GÜNLER)
- ✓ MAKİNA EKİPMAN SEÇİMİ (**SATINALMA VEYA KİRALAMA**)



MASTER PLAN (ANA PLAN)

- ❑ TEKLİF İLE KARŞILAŞTIRMA
- ❑ KISALTMALAR – TANIMLAR
- ❑ ORGANİZASYON YAPISI
- ❑ RİSKLER
 - ✓ TEKNİK
 - ✓ FİNANSAL
 - ✓ KUR RİSKLERİ
 - ✓ POLİTİK RİSKLER
- ❑ MOBİLİZASYON / BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI
- ❑ TASARIM
- ❑ YAPIM METOTLARI

MASTER PLAN (ANA PLAN)

- ❑ İŞ PROGRAMI (ALT İŞ PROGRAMLARI)
- ❑ PERSONEL PLANLAMASI
- ❑ MAKİNA – EKİPMAN PLANLAMASI
- ❑ TEMEL MALZEMELER / SATIN ALMA PLANLAMASI
- ❑ ÜRETİM MERKEZLERİNİN PLANLAMASI
- ❑ ALT YÜKLENİCİ (TAŞERON PLANLAMASI)
- ❑ BÜTÇE
 - ✓ GELİRLER
 - ✓ GİDERLER
 - ✓ NAKİT (NAKİT AKIŞI/CASHFLOW)
- ❑ DÖKÜMANTASYON PLANLANMASI / KODLAMA



- **MASTER PLAN NE ZAMAN REVİZE EDİLİR?**

**MASTER PLAN ÖYLE HER DAKİKA
REVİZE EDİLMEZ !!!**

**İŞ BİTER MASTER PLANIN
REVİZYONU BİTMEZ !!!!**

RAPORLAMA

- GÜNLÜK RAPORLAR
- HAFTALIK FAALİYET RAPORU
- AYLIK FAALİYET RAPORU
- AYLIK FAALİYET RAPORU – MALİ –TİCARİ TABLOLAR

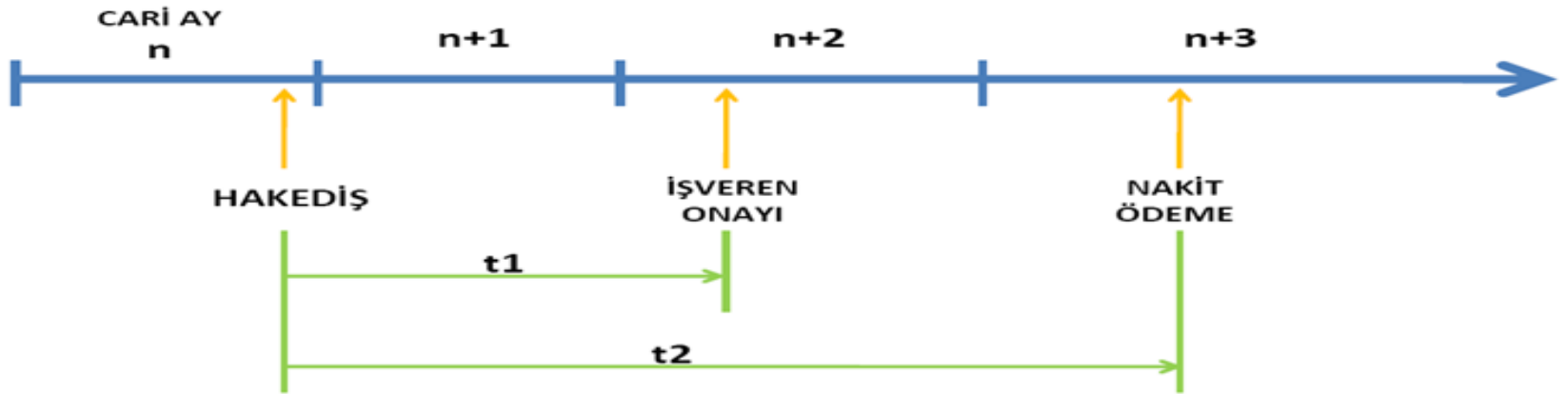


RAPORLAR

- **AYLIK FAALİYET RAPORU:**
 - ✓ MOBİLİZASYON
 - ✓ TAŞERONLAR
 - ✓ NAKİT HAREKETLERİ (GİRİŞ VE ÇIKIŞLAR)
 - ✓ PERSONEL DURUMU
 - ✓ PLANLANAN VE GERÇEKLEŞEN ÜRETİM AKTİVİTELERİ
 - ✓ SATINALMALAR
 - ✓ MALZEMELER
 - ✓ MAKİNA EKİPMAN
 - ✓ HAKEDİŞLER
 - ✓ TEKLİF İLE KARŞILAŞTIRMA
 - ✓ SÖZLEŞME KONULARI (“CLAIM”LER, YAZIŞMALAR)
 - ✓ RİSKLER
 - ✓ İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
 - ✓ EKLER (GRAFİKLER, FOTOĞRAFLAR VB.)

AYLIK FAALİYET RAPORU – MALİ TABLolar

- NEYİ NE ZAMAN KONUŞUYORUZ



- KİM NEYİ BİLMEK İSTİYOR ?
- MALİYET YÖNETİM SİSTEMLERİ (COST CONTROL)
- TEKLİF
- BÜTÇE

AYLIK FAALİYET RAPORU – MALİ TABLOLAR

- **PLANLANAN TOPLAMLAR (İŞİN TÜMÜ ANA İŞ KALEMLERİ BAZINDA)**
 - GELİR (TEKLİF)
 - MALİYET (TEKLİF)
 - MALİYET (MASTERPLAN/BÜTÇE)
- **CARİ AY**
 - **MALİYETLER**
 - PLANLANAN
 - GERÇEKLEŞEN
 - SAPMALAR
 - **GELİRLER**
 - PLANLANAN
 - ÜRETİME GÖRE
 - HAKEDİŞE GÖRE
 - GERÇEKLEŞEN
 - ÜRETİME GÖRE
 - HAKEDİŞE GÖRE
 - ONAYLI HAKEDİŞ
 - FARKLAR/SAPMALAR
- **KÜMÜLATİF (BİRİKİMLİ)**
- **NAKİT HAREKETLERİ**

ÖZET

- GERÇEKLEŞMELER
 - ÜRETİM (DİP NOTLAR)
 - HAKEDİŞ
 - ONAYLI HAKEDİŞ
 - NAKİT
- GİDERLER
 - MALİ (TAHAKKUK)
 - TİCARİ
- KARŞILAŞTIRMALAR
 - AYLIK (CARİ AY)
 - BİRİKİMLİ (KÜMÜLATİF)
 - SAPMALAR (NEDENLER !!!)
 - NAKİT



TEŞEKKÜR EDERİM

Türkan POLAT

ALTOK KURŞUN
KASIM 2017